# CARENA: PRESENTACIÓN DE LA COMPAÑÍA

Noviembre 2019

# 1. Definición

CARENA es una empresa consultora de servicios de ingeniería, proyectos “llave en mano” (EPC), operación y mantenimiento, dirección y supervisión de obra. Su mayor activo son los socios que la constituyen, con una elevada experiencia en los campos mencionados, así como las empresas colaboradoras de ingeniería, arquitectura, de construcción civil estructural, instalaciones de edificios, de equipamiento médico y de operación y mantenimiento de infraestructuras médicas, aeroportuarias, etc.

# 2. Socios de carena

## Antonio Peñas

Antonio Peñas es ingeniero aeronáutico con más de 50 años de carrera profesional. Ha desempeñado puestos de responsabilidad en las áreas aeroespacial (NASA, proyecto post-Apolo), infraestructuras de defensa, nuclear (en 7 proyectos de centrales nucleares, en España y México), hospitalaria (hospitales en España y Kuwait) e ingeniería aeroportuaria (ha dirigido, entre otros, los Planes Barajas, Barcelona, Málaga y Alicante).

## Juan Ignacio Lema Devesa

Juan Ignacio Lema Devesa es Ingeniero Aeronáutico y Economista, con más de 40 años en el Sector de los Aeropuertos, la Ingeniería y la Construcción. Fue Presidente de AENA, liderando la reforma estructural de la Navegación Aérea y el inicio del proceso de privatización de AENA Aeropuertos; Director de Aeropuertos Españoles; Director del Aeropuerto de Madrid–Barajas; Subdirector General de Infraestructura del Transporte Aéreo y Presidente de SANJOSE Tecnologías y Director General Internacional de Grupo SANJOSE. Fue Presidente de TECNIBERIA (Asociación Española de Empresas de Ingeniería, Consultoría y Servicios Tecnológicos) y es Presidente de AIRIA Ingeniería y Servicios S.A. y Consultor de OACI (Organización de Aviación Civil Internacional) e Instructor de IATA (Asociación Internacional de Transporte Aéreo).

## Fidel Pérez Montes

Máster en Ingeniería Industrial (1981), Diplomado en Comunidades Europeas (Escuela Diplomática, Madrid 1982) Licenciado en Derecho (UAM - 1986). Estudios de Doctorado en Financiación de Proyectos de Infraestructuras (UPM – Escuela de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos)

Mas de 38 años de experiencia profesional iniciados en el sector financiero (Banco de Vizcaya 1981) y Administración Pública, (Generalidad de Cataluña, Ministerio de Industria y Energía, Cortes Generales, Consejo de la Unión Europea, Comisión de las Comunidades Europeas). Director General del IDAE (Instituto para la Diversificación y el Ahorro de Energía).

Consejero internacional para el Consejo de Ministros de la República de Bulgaria, por encargo de la UE a fin de redactar, negociar y aprobar la legislación de desarrollo de las Directivas 17 y 18 de 2004 sobre Partenariados Públicos-Privados, Concesiones y financiación de infraestructuras con participación del sector privado.

Consultor internacional para el Banco Interamericano de Desarrollo (IDB) en Haití, El Salvador, Paraguay y Mesoamérica, para la Comisión Europea en Jordania y Bulgaria y para el Programa de

Desarrollo de Naciones Unidas (UNDP) en Haití. En materias de financiación de infraestructuras y desarrollo del sistema eléctrico.

Especialista en Energías Renovables y Eficiencia Energética. Diseño de edificios de consumo casi nulo (ZEB)

Especialista en construcción y rehabilitación de edificios históricos, viviendas y oficinas. Responsable de la construcción, rehabilitación y mantenimiento de las sedes del Congreso de los Diputados y el Senado. Más de 35 proyectos de rehabilitación parcial y construcción de nuevos edificios, como Bailén, 3; Carrera de San Jerónimo, 36 y 40; Plaza de las Cortes, 9. Nuevo aparcamiento subterráneo de 270 plazas en la Carrera de San Jerónimo. Más de 105.000 m2 de nueva construcción o rehabilitados.

## José María Pérez Valero

Ingeniero Industrial (1976) por la ESCUELA TECNICA SUPERIOR DE INGENIEROS INDUSTRIALES (ETSII) de la Universidad Politécnica de Madrid.

Más de 43 años de experiencia profesional en el sector de la ingeniería energética: centrales nucleares, centrales térmicas, ciclos combinados, cogeneración, renovables, biomasa, etc. (EPTISA, Empresarios Agrupados, INTEMAC y GHESA).

Ingeniero de sistemas, Jefe de Proyecto, Director de Proyecto, Jefe de Departamento, Director de Área, Director de Ingeniería y Director General de Operaciones.

Consejero Delegado/Consejero, en representación de GHESA, en sociedades participadas para la promoción y desarrollo de plantas de cogeneración y biomasa.

Especialista en dirección y supervisión de la ejecución de plantas llave en mano (EPC): Garray, Briviesca, Miajadas, Enemansa, La Loma, etc

## Pedro Higueras

Pedro Higueras es médico, máster en Administración y Dirección de Servicios Sanitarios (MADSS) por ICADE. Ha trabajado como Director Comercial y Técnico en diversas empresas especializadas en proyectos “llave en mano” en los sectores sanitario, educativo, agroindustrial y de recursos naturales (agua y energía). Ha dirigido y participado en la ejecución de proyectos de más de 20 países de África, América, Asia, Europa y Oriente Medio.

## Luis Azofra

Luis Azofra es matemático. Ha desarrollado más de 25 años de carrera profesional en finanzas entre Londres y Madrid dentro del área de Tesorería y Mercados Globales en Chase/JP Morgan, ABN Amro y BBVA. Ha desempeñado puestos de responsabilidad en distintos ámbitos geográficos y cubriendo todo el espectro de activos: Local (España Fixed Income y Credit Derivatives), Regional (Europa, Equity derivatives) y Global (Divisa/FX).

## Pedro Olabarría

Ingeniero Industrial por la Universidad Politécnica de Madrid, con 28 años de experiencia en mercados financieros y banca: análisis bursátil, corporate finance, banca corporativa y riesgos. Como Director General de Capital Riesgo Madrid, fue responsable de inversiones en más de 30 empresas, participando en los consejos de administración en muchas de ellas. Es Socio fundador de la consultora Ecing Partners, especializada en asesoramiento a empresas en los campos financiero y de gestión.

Ha desarrollado su carrera principalmente en Bolsa y Banca, destacando su última etapa en Caja Madrid – Bankia como Director de Admisión de Riesgos y Director General de Capital Riesgo Madrid, S.C.R., ésta última participada por la Caja y la Comunidad de Madrid con más de 40 participaciones en cartera y una inversión neta en Pymes superior a los 100M€.

Ha sido miembro de los Consejos de Administración de 21 empresas, ha participado en la gestión y en procesos empresariales (operaciones de compra venta, grandes contratos, “build-ups”, concursos, refinanciaciones, etc.), de un importante número de compañías.

De igual forma, a lo largo de su carrera ha asumido puestos relevantes de dirección ejecutiva con un importante número de personas a su cargo.

# 3. Áreas de actividad

Las principales áreas de actividad son las siguientes:

- Estudios de viabilidad y anteproyectos.
- Proyectos básicos y de detalle.
- Ejecución “llave en mano” (EPC) de infraestructuras hospitalarias y aeroportuarias, así como de plantas de generación de energía de fuentes renovables.
- Ejecución, mediante filosofía EPCM, de equipamientos hospitalarios.
- Ejecución “llave en mano” (EPC) de hospitales modulares (En colaboración con Gaptek).
- Gestión de mantenimiento.
- Estudios financieros.
- Financiación de proyectos.

## Estudios de viabilidad y anteproyectos.

Realización de anteproyectos para el análisis previo, tanto técnico como económico, en los campos de actividad descritos.

## Proyectos básicos y de detalle.

Una vez conocida la viabilidad técnica y económica de una inversión, realización de la ingeniería básica y de detalle en los campos de generación convencional, energías renovables, biomasa, hospitales, aeropuertos, etc.

## Ejecución “llave en mano” (EPC) de infraestructuras hospitalarias y aeroportuarias.

Los servicios que desarrolla CARENA son los siguientes:

- Estudios de viabilidad.
- Planes funcionales.
- Proyectos básicos.
- Proyectos constructivos.
- Especificaciones técnicas.
- Gestión de contratación, incluyendo petición y evaluación de ofertas
- Supervisión de construcción.

- Pruebas y puesta en marcha.

## Ejecución, mediante filosofía EPCM de equipamientos hospitalarios.

- Definición técnica del equipamiento para cada hospital.
- Desarrollo de especificaciones técnicas.
- Selección de suministradores.
- Desarrollo de especificaciones de petición de oferta.
- Supervisión y aprobación de la instalación del equipamiento.
- Supervisión de la operación y mantenimiento del equipamiento

## Ejecución"llave en mano" (EPC) de Hospitales modulares

CARENA desarrolla esta área de actividad en colaboración con Gaptek y Fairbanks Arquitectos. Las actividades de CARENA son las siguientes:

- Definición de la cartera de servicios del hospital.
- Desarrollo del plan funcional.
- Proyecto constructivo de instalaciones.
- Proyecto de la planta de tratamiento de agua.
- Proyecto de la planta fotovoltaica.
- Puesta en servicio.
- Estudios financieros.

## Gestión de mantenimiento de hospitales

- Establecimiento de la base de datos BIM de todos los equipos a mantener.
- Desarrollo del plan de mantenimiento en colaboración con los suministradores.
- Establecimiento de los programas informáticos para gestión del mantenimiento.
- Supervisión del mantenimiento.
- Establecimiento de las acciones correctoras.
- Ingeniería de mantenimiento en aras de la optimización del mismo.
- Gestión de la financiación.

## 3.7.-. Energías renovables

- Desarrollo del plan de negocio.
- Búsqueda de emplazamientos.
- Obtención del punto de conexión a red eléctrica.
- Análisis del impacto ambiental.
- Proyecto constructivo.
- Gestión de compras de equipos.
- Construcción y puesta en servicio.

## 3.8. Gestión de la financiación.

Para el desarrollo de las infraestructuras, CARENA ofrece a sus clientes la gestión completa de la financiación, para ello desarrolla las siguientes actividades:

- Estudio de la viabilidad de la infraestructura.
- Desarrollo del plan de negocio.
- Análisis y estructuración de la financiación con cobertura de riesgos.
- Análisis de la tesorería: flujos de caja.

# 4. Referencias

Las referencias más importantes son las siguientes:

## Proyectos hospitalarios:

- En España: Hospitales de Parla, Coslada, Valdemoro, Móstoles, Collado Villalba y Valladolid.
- En Kuwait: Infectious Diseases, Farwaniya, Al Adan y DHAMAN Hospitals.

## Proyectos aeroportuarios:

- Málaga y Alicante en colaboración con Fairbanks Arquitectos, Terminal Satélite de Barcelona, Terminales de Aeropuertos de Valladolid y Lanzarote y Aeropuerto de Murcia en colaboración con INOCSA.
- Torres de control desarrolladas por Fairbanks Arquitectos.
- Planes funcionales de los aeropuertos

## Program Management:

- Aeropuerto de Madrid Barajas, con más de 7.000 MM€ de inversión.

## Gestión de construcción:

- Terminal de Madrid con más de 700 MM. € de presupuesto.
- Plantas Eléctricas
- Supervisión de construcción: hospitales de Móstoles y Collado Villalba en España y Farwaniya y Al Adan en Kuwait.

## Equipamiento médico:

# 5. Empresas asociadas a CARENA

Entre las empresas colaboradoras para el desarrollo de sus actividades, CARENA cuenta, entre otras, con las siguientes:

- Estudios de arquitectura: Fairbanks Arquitectos, Cruz - Neila Arquitectos y AGI Arquitects.
- Empresas de ingeniería: ACH Ingeniería Mecánica, Euring Ingenieros y Golgaite Ingeniería Estructural.
- Construcción: ASCH
- Montaje de instalaciones: Dominion Global.
- ingeniería aeroportuaria: AIRIA.